

Résumé

Depuis une vingtaine d'années s'est progressivement mise en place au niveau international la notion de Gestion Intégrée des Littoraux (GIL) comme cadre de référence pour leur développement durable. La mise en œuvre opérationnelle de ce cadre est aujourd'hui aussi problématique que capitale, et constitue l'enjeu central des recherches présentées ici.

Cette thèse est construite autour du constat d'une dualité fondamentale entre le cadre normatif que constitue la GIL, et l'ensemble d'initiatives *ad hoc* « labellisées GIL » qui tend à concentrer l'attention des analystes et l'énergie des praticiens. Plus précisément, une analyse approfondie du « monde de la GIL » met en évidence une focalisation quasi intégrale sur une approche programme de la gestion intégrée. Cette thèse montre que ce biais est à la fois injustifié théoriquement, sérieusement remis en question par les difficultés que les programmes de GIL rencontrent sur le terrain, et profondément inadapté à l'évaluation de la mise en œuvre de la gestion intégrée. A partir de plusieurs études de cas sur les littoraux français et malgaches, une approche stratégique de la mise en œuvre et de l'évaluation de la GIL est développée qui vise à renouveler ses bases théoriques de façon à la rendre plus efficacement mobilisable sur le terrain.

Mots-clés : Gestion intégrée du littoral, environnement, stratégie, mise en œuvre, évaluation, approche programme, France, Madagascar.

May Integrated Coastal Management be decided?

A strategic approach to ICM implementation and evaluation

Summary

Integrated Coastal Management (ICM) has been developed and adopted over the last two decades as the main framework for sustainable development of coastal areas. Today, implementing this framework is both highly critical and very challenging. It is the main focus of this dissertation.

This research builds upon a fundamental duality observed in ICM: ICM is a framework in which all coastal activities are to be integrated, but it is at the same time a set of "ICM-labelled" initiatives. Quite noticeably, this set of *ad hoc* initiatives tends to receive most attention from analysts and ICM practitioners. Even more critically, a detailed analysis of the "ICM world" highlights an obvious focus on a programme approach to ICM. The dissertation shows that this focus is theoretically not justified, challenged by problems that ICM programmes implementation faces in the field, and hampering evaluation of ICM implementation. Based on several case studies in France and Madagascar, a strategic approach to ICM implementation and evaluation is developed that strengthens ICM theoretical background so as to make it more efficiently workable in the field.

Keywords: Integrated Coastal Management, environment, strategy, implementation, evaluation, programme approach, France, Madagascar.